

Compte 2025

LES RATIOS DU BILAN

1. INTRODUCTION

La base légale est constituée par :

- Article 74 du règlement général de la comptabilité des Centres Publics d'Action Sociale de la Région de Bruxelles – Capitale ;
- Arrêté du Collège Réuni du 03 juin 1999 fixant les ratios et graphiques qui doivent être annexés au bilan global ;

Les ratios sur le bilan font partie d'une série d'instruments que l'on retrouve dans les méthodes d'analyse financière.

On distingue plusieurs catégories de ratios :

- Ratio de rentabilité ;
- Ratio de liquidité ;
- Ratio de structure financière ;

Ces ratios permettent d'analyser la structure et la santé financière d'une entreprise commerciale.

Ils ne sont bien entendu pas adaptés stricto sensu à une entreprise publique.

Le législateur a donc retenu les ratios ci-dessous

1. Fonds de roulement net ;
2. Besoin en fonds de roulement ;
3. Indépendance financière = solvabilité ;
4. Degré de permanences des capitaux ;
5. Capacité d'endettement ;
6. Présence des capitaux à court terme ;
7. Structure de l'actif ;
8. Financement des immobilisations ;
9. Ratio de liquidité au sens large ;
10. Ratio de liquidité au sens strict ;
11. Ratio de trésorerie immédiate ;
12. Ratio de rotation des actifs immobilisés d'exploitation ;
13. Ratio de rotation des actifs réalisables ;
14. Ratio relatif au délai de paiement des créances sociales ;
15. Ratio relatif au délai de paiement des créances relatives aux produits d'exploitation qui concernent les services, les biens et les prestations ;
16. Ratio relatif au délai de paiement des interventions des pouvoirs publics ;
17. Ratio relatif au délai de paiement des fournisseurs ;
18. Ratio relatif au délai de paiement des charges fiscales, salariales et sociales.

En partant du bilan, nous pouvons calculer :

- 1 - Les ratios de structure ou de stabilité dont l'objectif est l'étude de la manière dont l'entreprise finance ses immobilisations.
Ces ratios vont permettre de donner un avis sur la stabilité à long terme de l'entreprise étudiée.
- 2 - Les ratios de solvabilité et d'indépendance financière qui ont pour but de mesurer la part des capitaux propres et étrangers dans le financement de l'entreprise.

Il existe un postulat appelé « équilibre financier minimum » qui doit être énoncé avant de procéder à une analyse financière.

Cette règle s'énonce de la sorte :

« Les capitaux utilisés par l'entreprise pour financer tous biens et droits (immobilisations, stocks, ...) doivent rester à sa disposition pendant un laps de temps qui correspond au moins à celui de la durée d'utilisation du bien ou du droit acquis à l'aide de ces capitaux »

Il convient d'être très prudent dans l'analyse de ces ratios.

Les règles applicables pour le bon usage des ratios sont :

*Ne jamais se fier à des chiffres isolés du contexte du CPAS ;

*Sélectionner un échantillon de ratios significatifs; il convient en effet d'être attentif à la sélection des ratios. Ainsi, par exemple, les ratios de rentabilité n'ont pas beaucoup de sens dans certaines de nos activités.

*Ne jamais s'en tenir à un seul exercice comptable ; en effet, l'évolution d'un ratio est bien plus importante que la valeur de ce ratio à un instant donné.

*Rester prudent dans les comparaisons ; le ratio d'une entreprise n'acquiert une certaine valeur que par comparaison avec ceux calculés dans des entreprises de secteurs et de taille équivalents.

Enfin, préalablement à l'analyse des ratios, il convient de restructurer le bilan. Vous trouverez ci-après le bilan restructuré du CPAS

Bilan restructuré au 31 décembre 2025

Rub	Libellé rubrique	31/12/2025	Rub	Libellé rubrique	31/12/2025
I	Frais d'établissement et de restructuration	0 €	I	Capital	322.104.730,26 €
II	Immobilisations incorporelles	1.883.580 €	II	Plus-values de réévaluations	310.971.723 €
III	Immobilisations corporelles	755.616.490 €	III	Réserves	34.251.828 €
IV	Immobilisations financières	37.869.921 €	IV	Résultats reportés	-92.052.281 €
	Actifs immobilisés	795.369.992 €	V	Subsides	92.585.071 €
V	Créances à plus d'un an	17.792.210 €	VI	Fonds pour créances aléatoires	7.809.954 €
	Autres actifs fixes à long terme	17.792.210 €		Capitaux propres	675.671.025 €
	Actifs fixes élargis	813.162.201 €	VI	Provisions pour risques et charges	0 €
VI	Stocks	0 €	VII	Dettes à plus d'un an	146.847.875 €
VII	Créances à un an au plus	149.404.599 €		Capitaux de tiers à long terme	146.847.875 €
X	Comptes de régularisation et d'attente	2.165.864 €		Capitaux permanents	822.518.899 €
	Actifs réalisables	151.570.464 €	IX	Dettes non financières à un an au plus	90.086.299 €
VIII	Placements de trésorerie	0 €	X	Comptes de régularisation et d'attente	28.096.244 €
IX	Valeurs disponibles	-6.146.555 €		Passif d'exploitation	118.182.542 €
	Actifs de trésorerie	-6.146.555 €	IX	Dettes financières à un an au plus	17.718.607 €
	Actifs circulants restreints	145.423.909 €	IX	Comptes de tiers en dépôts provisoires	166.061 €
				Passif de trésorerie	17.884.669 €
				Capitaux de tiers à court terme	136.067.211 €
	TOTAL ACTIF	958.586.110 €		TOTAL PASSIF	958.586.110 €

	Rub	Libellé rubrique	31/12/2024	Part	31/12/2025	Part	Ecart (€)	Ec(Part)	Var
ACTIF	I	Frais d'établissement et de restructuration	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0,00%
	II	Immobilisations incorporelles	1.686.544 €	0,17%	1.883.580 €	0,20%	197.037 €	0,03%	11,68%
	III	Immobilisations corporelles	771.613.128 €	78,19%	755.616.490 €	78,83%	-15.996.638 €	0,63%	-2,07%
	IV	Immobilisations financières	37.449.579 €	3,79%	37.869.921 €	3,95%	420.342 €	0,16%	1,12%
		Actifs immobilisés	810.749.252 €	82,16%	795.369.992 €	82,97%	-15.379.260 €	0,82%	-1,90%
	V	Créances à plus d'un an	22.711.811 €	2,30%	17.792.210 €	1,86%	-4.919.601 €	-0,45%	-21,66%
		Autres actifs fixes à long terme	22.711.811 €	2,30%	17.792.210 €	1,86%	-4.919.601 €	-0,45%	-21,66%
		Actifs fixes élargis	833.461.062 €	84,46%	813.162.201 €	84,83%	-20.298.861 €	0,37%	-2,44%
	VI	Stocks	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0,00%
	VII	Créances à un an au plus	146.343.994 €	14,83%	149.404.599 €	15,59%	3.060.605 €	0,76%	2,09%
	X	Comptes de régularisation et d'attente	1.576.577 €	0,16%	2.165.864 €	0,23%	589.288 €	0,07%	37,38%
		Actifs réalisables	147.920.571 €	14,99%	151.570.464 €	15,81%	3.649.893 €	0,82%	2,47%
	VIII	Placements de trésorerie	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0,00%
	IX	Valeurs disponibles	5.439.616 €	0,55%	-6.146.555 €	-0,64%	-11.586.170 €	-1,19%	-213,00%
		Actifs de trésorerie	5.439.616 €	0,55%	-6.146.555 €	-0,64%	-11.586.170 €	-1,19%	-213,00%
		Actifs circulants restreints	153.360.187 €	15,54%	145.423.909 €	15,17%	-7.936.278 €	-0,37%	-5,17%
		TOTAL ACTIF	986.821.249 €	100,00%	958.586.110 €	100,00%	-28.235.139 €	0,00%	-2,86%

	Rub	Libellé rubrique	31/12/2024	Part	31/12/2025	Part	Ecart (€)	Ec(Part)	Var
PASSIF	I	Capital	322.104.730 €	32,64%	322.104.730 €	33,60%	0 €	0,96%	0,00%
	II	Plus-values de réévaluations	302.573.186 €	30,66%	310.971.723 €	32,44%	8.398.537 €	1,78%	2,78%
	III	Réserves	51.003.511 €	5,17%	34.251.828 €	3,57%	-16.751.684 €	-1,60%	-32,84%
	IV	Résultats reportés	-86.117.437 €	-8,73%	-92.052.281 €	-9,60%	-5.934.844 €	-0,88%	6,89%
	V	Subsides	98.275.720 €	9,96%	92.585.071 €	9,66%	-5.690.649 €	-0,30%	-5,79%
	VI	Fonds pour créances aléatoires	6.158.467 €	0,62%	7.809.954 €	0,81%	1.651.487 €	0,19%	26,82%
		Capitaux propres	693.998.178 €	70,33%	675.671.025 €	70,49%	-18.327.153 €	0,16%	-2,64%
	VI	Provisions pour risques et charges	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0 €	0,00%	0,00%
	VII	Dettes à plus d'un an	157.223.024 €	15,93%	146.847.875 €	15,32%	-10.375.149 €	-0,61%	-6,60%
		Capitaux de tiers à long terme	157.223.024 €	15,93%	146.847.875 €	15,32%	-10.375.149 €	-0,61%	-6,60%
		Capitaux permanents	851.221.202 €	86,26%	822.518.899 €	85,81%	-28.702.302 €	-0,45%	-3,37%
	IX	Dettes non financières à un an au plus	90.889.587 €	9,21%	90.086.299 €	9,40%	-803.289 €	0,19%	-0,88%
	X	Comptes de régularisation et d'attente	26.842.044 €	2,72%	28.096.244 €	2,93%	1.254.199 €	0,21%	4,67%
		Passif d'exploitation	117.731.632 €	11,93%	118.182.542 €	12,33%	450.910 €	0,40%	0,38%
	IX	Dettes financières à un an au plus	17.530.944 €	1,78%	17.718.607 €	1,85%	187.663 €	0,07%	1,07%
	IX	Comptes de tiers en dépôts provisoires	337.471 €	0,03%	166.061 €	0,02%	-171.410 €	-0,02%	-50,79%
		Passif de trésorerie	17.868.415 €	1,81%	17.884.669 €	1,87%	16.253 €	0,06%	0,09%
		Capitaux de tiers à court terme	135.600.047 €	13,74%	136.067.211 €	14,19%	467.164 €	0,45%	0,34%
		TOTAL PASSIF	986.821.249 €	100,00%	958.586.110 €	100,00%	-28.235.139 €	0,00%	-2,86%

2. CALCUL DES RATIOS

1°) Fonds de roulement net

- Calcul :

FRN = Capitaux permanents – Actifs fixes élargis.

- Signification :

Le FRN peut être:

FRN > 0

FRN = 0

FRN < 0

Dans le cas d'un FRN positif, l'entreprise finance intégralement ses immobilisations à l'aide de ses capitaux permanents et dégage une marge de sécurité positive. Il s'agit d'une bonne structure financière.

Dans le cas d'un FRN = 0, aucune marge de sécurité n'est dégagée pour le financement des besoins nés du cycle d'exploitation. Il s'agit d'une structure financière limitée.

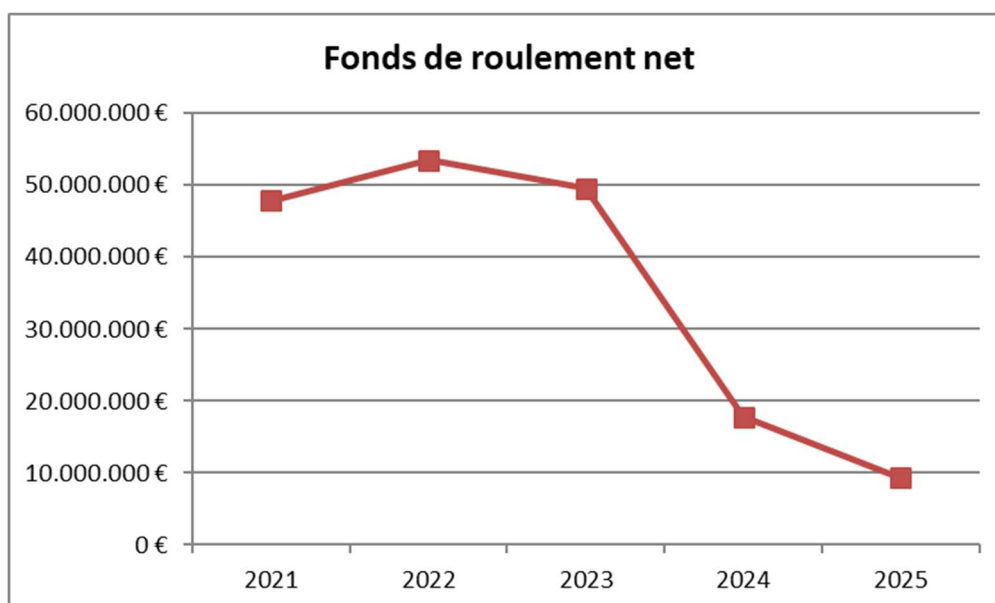
Si le FRN est <0, l'entreprise ne finance que partiellement ses immobilisations à l'aide de ses capitaux permanents. Elle est donc contrainte de recourir à de l'exigible court terme en vue de financer ses biens immobilisés à plus ou moins longue échéance. Il s'agit d'une mauvaise structure financière.

Valeur pour le CPAS

La valeur du fonds de roulement net est positive. Cela signifie que les capitaux permanents assurent non seulement le financement intégral des immobilisations mais dégagent également une marge de sécurité.

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
47.856.319 €	53.497.145 €	49.556.664 €	17.760.139 €	9.356.698 €



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Fonds de roulement net	17.760.139 €	9.356.698 €	-8.403.442 €
Capitaux permanents	851.221.202 €	822.518.899 €	-28.702.302 €
Actifs fixes élargis	833.461.062 €	813.162.201 €	-20.298.861 €
Imm financées par capitaux permanents	102,13%	101,15%	-0,98%
Imm financées par exigible court terme	-2,13%	-1,15%	0,98%

2°) Besoin en fonds de roulement

- Calcul :

$BFR = \text{Actifs réalisables} - \text{Capitaux de tiers à court terme hors dépôts provisoires}$

Signification :

3 cas peuvent se présenter :

$BFR < 0$

$BFR = 0$

$BFR > 0$

Lorsque le BFR est négatif, cela signifie que les ressources d'exploitation sont supérieures aux besoins d'exploitation.

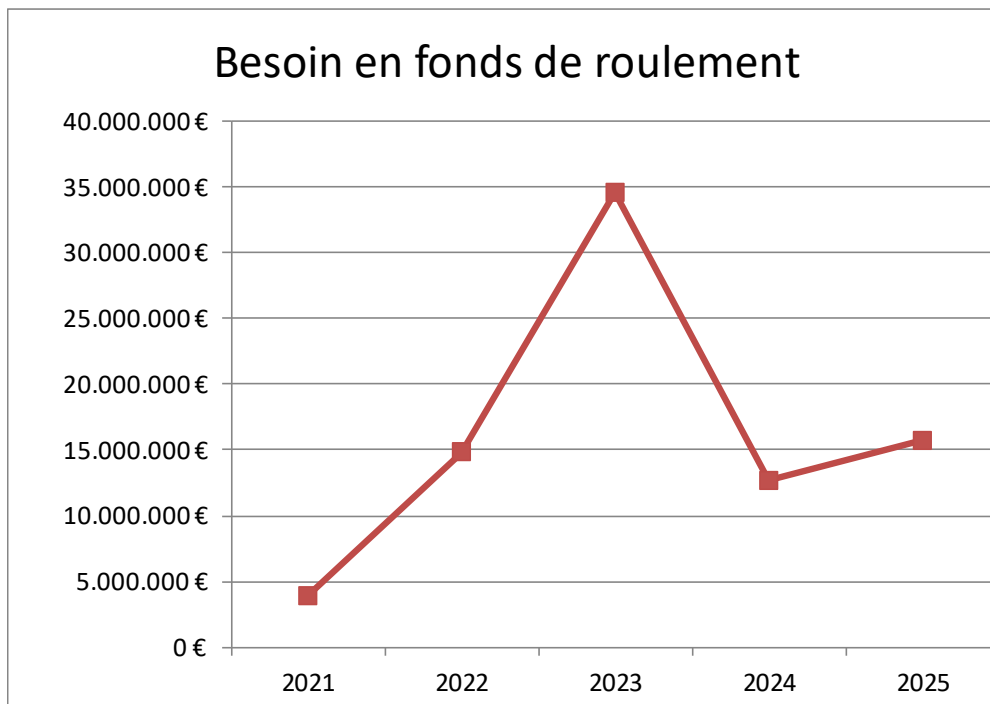
L'exploitation apporte des ressources de financement.

Si le BFR = 0, il s'agit du cas exceptionnel où les besoins d'exploitation sont intégralement couverts par les ressources d'exploitation.

Enfin lorsque le BFR est > 0 , les besoins d'exploitation ne sont pas financés par le cycle d'exploitation et donc doivent être financés hors de ce cycle.

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
3.924.035 €	14.791.556 €	34.545.140 €	12.657.995 €	15.669.314 €



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Besoin en fonds de roulement	12.657.995 €	15.669.314 €	3.011.319 €
Actifs réalisables	147.920.571 €	151.570.464 €	3.649.893 €
Capitaux de tiers à court terme hors dépôts provisoires	135.262.576 €	135.901.150 €	638.574 €

Ce ratio est influencé notamment par le fait que nous avons dû recourir à des lignes de crédit court terme en fin d'année.

3°) Indépendance financière

- Calcul :

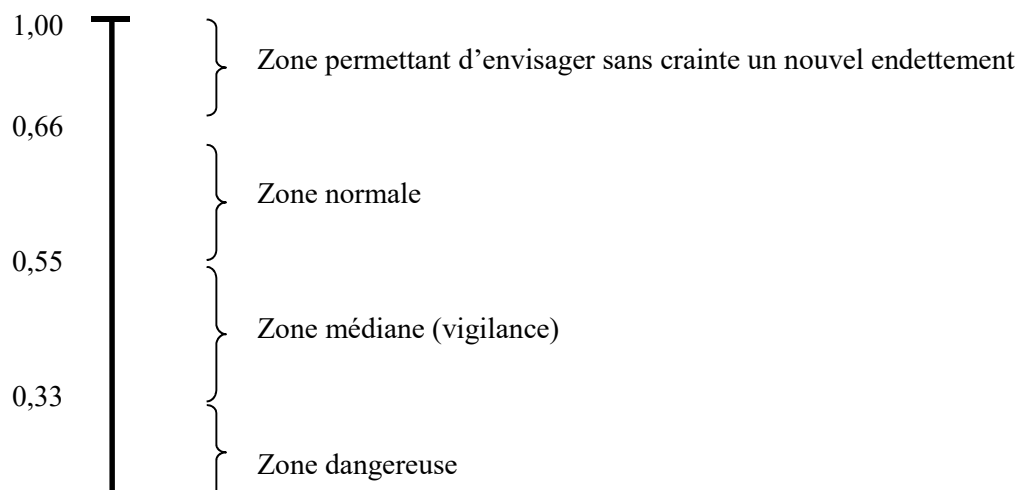
Capitaux propres

Passif total corrigé (Passif total – frais d'établissement et de restructuration)

- Signification :

Ce ratio permet de déterminer la proportion des fonds propres dans le total du passif. Plus ce ratio est proche de 1, plus l'entreprise est indépendante financièrement. A l'inverse, si le ratio tend vers zéro, l'entreprise devient de plus en plus dépendante des fonds de tiers.

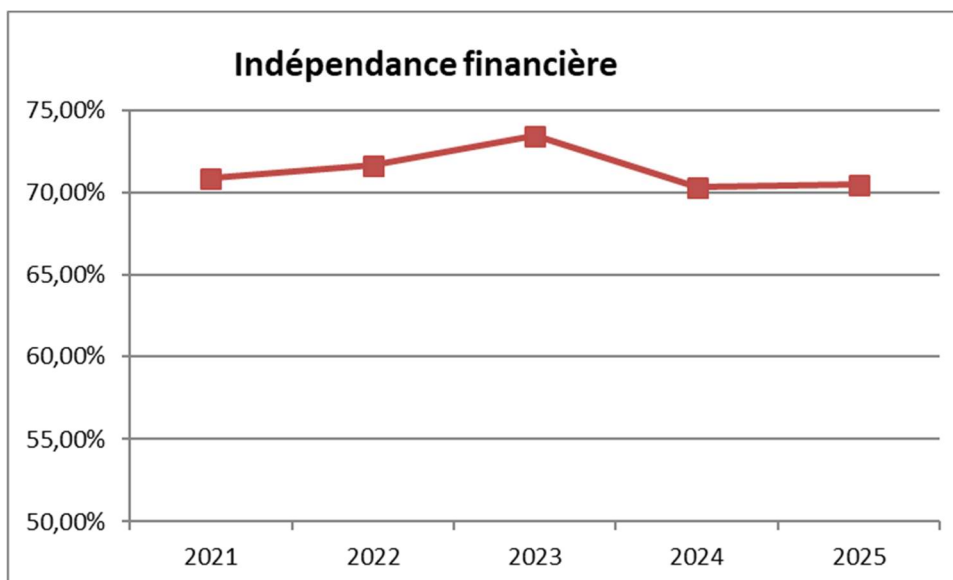
Normes pour l'indépendance financière :



0 —

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
70,89%	71,67%	73,47%	70,33%	70,49%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Indépendance financière	70,33%	70,49%	0,16%
Capitaux propres	693.998.178 €	675.671.025 €	-18.327.153 €
Passif total (1)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €
Frais d'établissement et de restructuration (2)	0 €	0 €	0 €
Passif total corrigé (1)-(2)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €

4°) Degré de permanence des capitaux

- Calcul :

Degré de permanence des capitaux =

Capitaux permanents

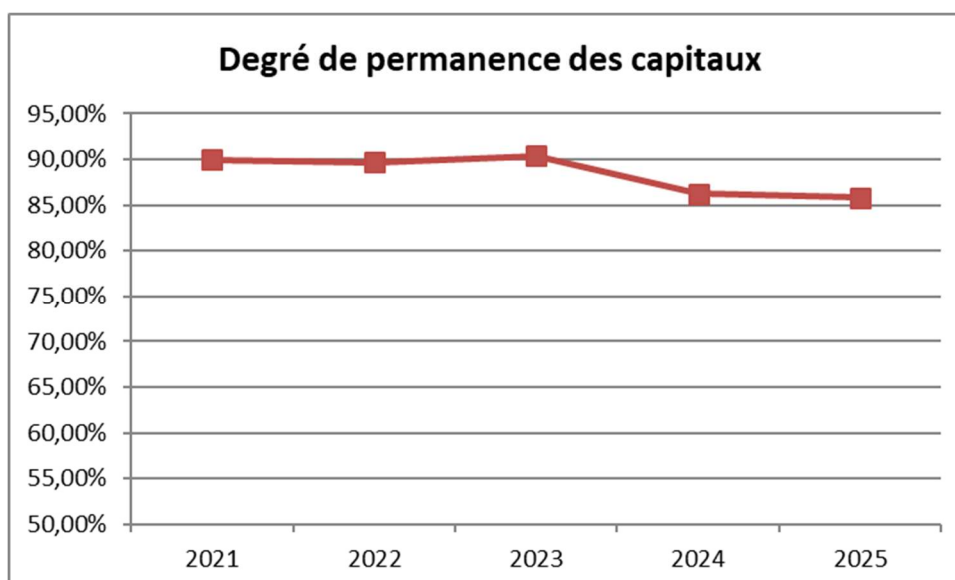
Passif total corrigé (Passif total – frais d'établissement et de restructuration)

- Signification :

Le calcul de ce ratio sur plusieurs années montre si les ressources à plus d'un an mises à disposition de l'entreprise sont en hausse ou si, au contraire, les capitaux à court terme tendent à devenir prédominants dans le financement de l'entreprise

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
90,01%	89,68%	90,39%	86,26%	85,81%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Degré de permanence des capitaux	86,26%	85,81%	-0,45%
Capitaux permanents	851.221.202 €	822.518.899 €	-28.702.302 €
Passif total (1)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €
Frais d'établissement et de restructuration (2)	0 €	0 €	0 €
Passif total corrigé (1)-(2)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €

5°) Capacité d'endettement

- Calcul :

Capacité d'endettement =

Capitaux propres

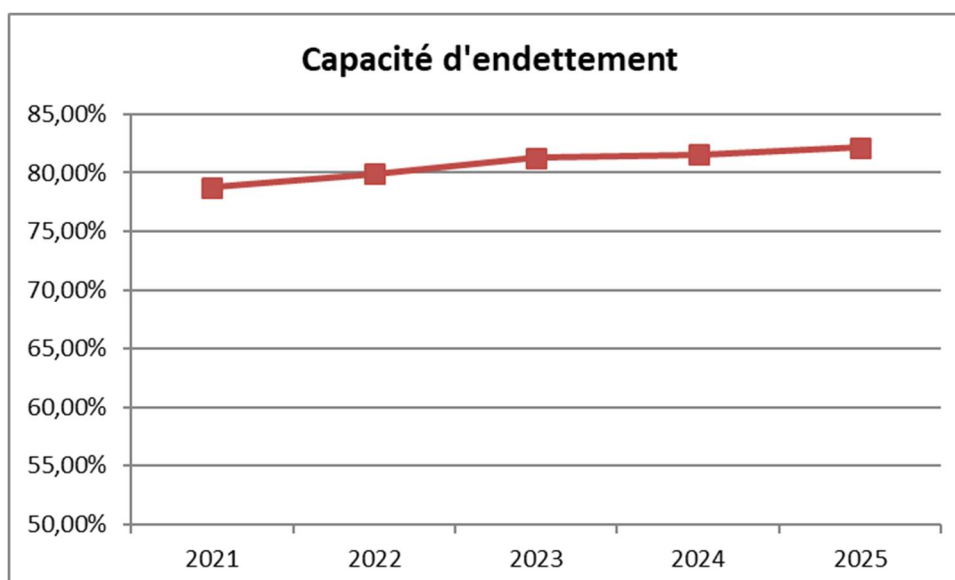
Capitaux permanents

- Signification :

Le ratio détermine la part des fonds propres dans les capitaux permanents. Plus cette part est importante, moins l'endettement est fort.

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
78,75%	79,92%	81,28%	81,53%	82,15%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Capacité d'endettement	81,53%	82,15%	0,62%
Capitaux propres	693.998.178 €	675.671.025 €	-18.327.153 €
Capitaux permanents	851.221.202 €	822.518.899 €	-28.702.302 €

6°) Présence de capitaux à court terme

- Calcul :

Capitaux de tiers à court terme

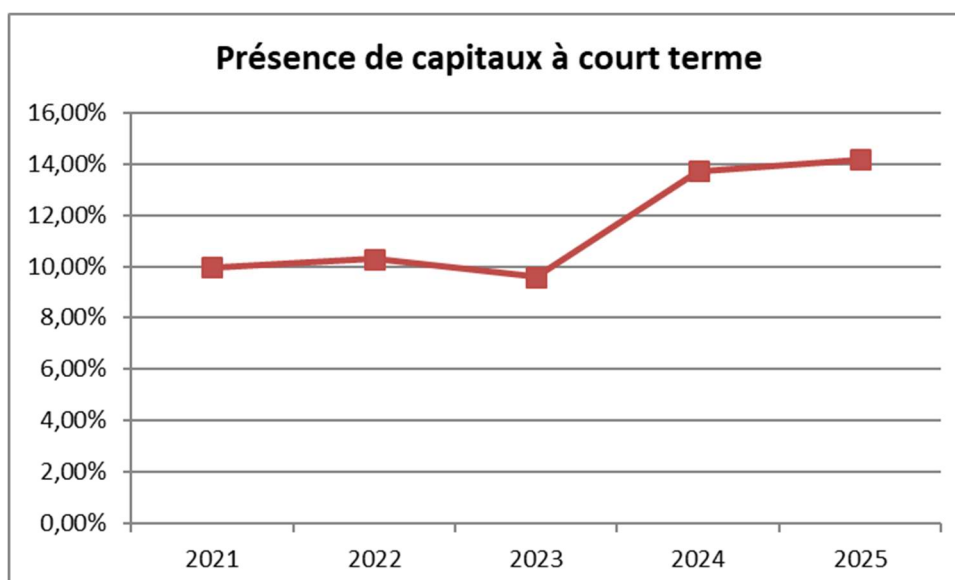
Passif total corrigé (Passif total – frais d'établissement et de restructuration)

- Signification :

Ce ratio a pour but de mesurer l'importance des ressources à court terme dans le financement du CPAS (dettes commerciales, financières, fiscales, salariales)

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
9,99%	10,32%	9,61%	13,74%	14,19%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Présence de capitaux à court terme	13,74%	14,19%	0,45%
Capitaux de tiers à court terme	135.600.047 €	136.067.211 €	467.164 €
Passif total (1)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €
Frais d'établissement et de restructuration (2)	0 €	0 €	0 €
Passif total corrigé (1)-(2)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €

Ce ratio est influencé par le recours à des lignes de crédit à court terme auprès de Belfius et des engagements dans le cadre d'investissements importants.

7°) Structure de l'actif

- Calcul (P1) :

Actifs fixes élargis corrigés (= Actifs fixes élargis – frais d'établissement et de restructuration)

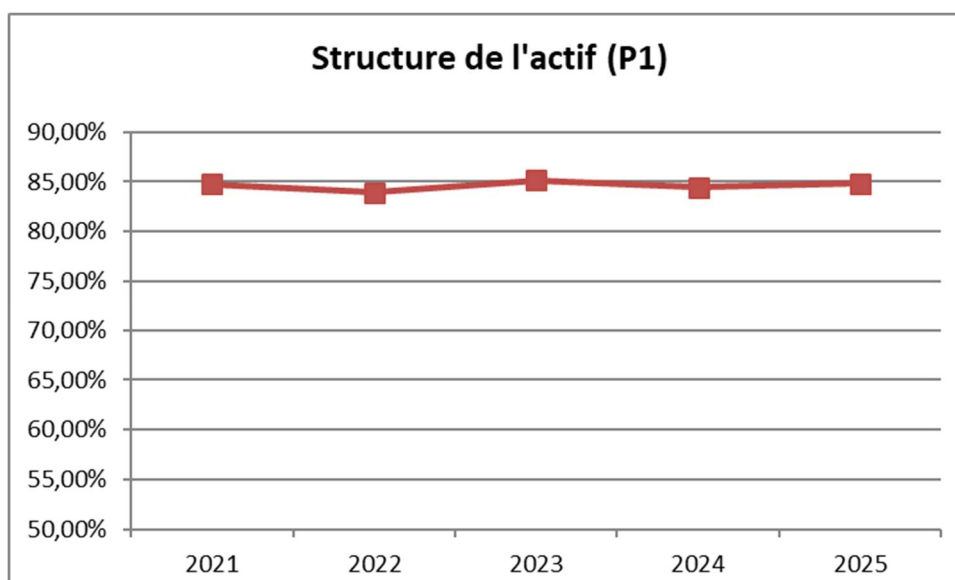
 Actif total corrigé (= Actif total – frais d'établissement et de restructuration)

- Signification :

Ce ratio permet de déterminer la part des actifs fixes dans le total du bilan.

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
84,73%	83,89%	85,17%	84,46%	84,83%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Structure de l'actif (P1)	84,46%	84,83%	0,37%
Actifs fixes élargis (1)	833.461.062 €	813.162.201 €	-20.298.861 €
Frais d'établissement et de restructuration (2)	0 €	0 €	0 €
Actifs fixes élargis corrigés (1)-(2)	833.461.062 €	813.162.201 €	-20.298.861 €
Actif total (1)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €
Frais d'établissement et de restructuration (2)	0 €	0 €	0 €
Actif total corrigé (1)-(2)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €

- Calcul (P2):

Actifs circulants restreints

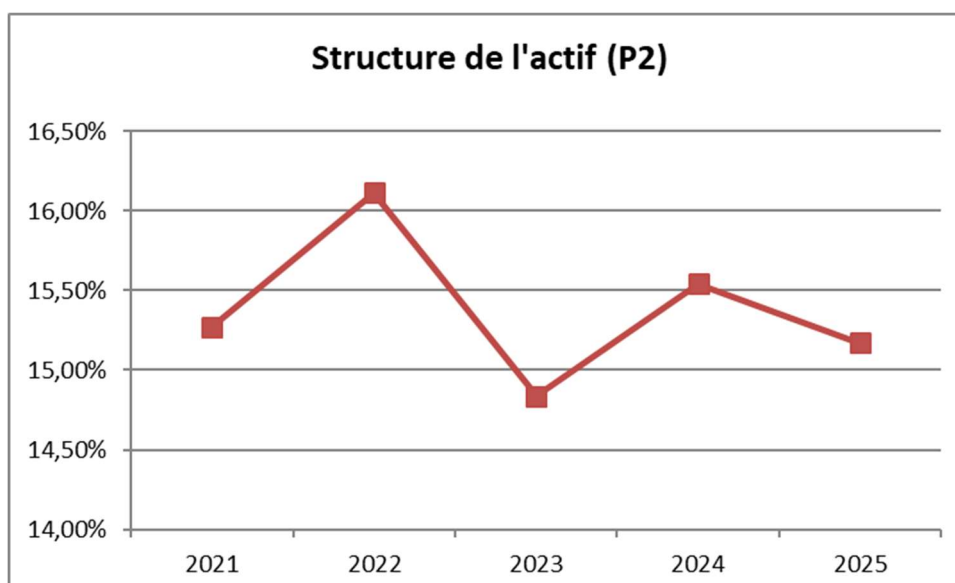
Actif total corrigé (= Actif total – frais d'établissement et de restructuration)

- Signification :

Ce ratio détermine la part des actifs circulants dans le total du bilan (1- le ratio précédent)

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
15,27%	16,11%	14,83%	15,54%	15,17%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Structure de l'actif (P2)	15,54%	15,17%	-0,37%
Actifs circulants restreints	153.360.187 €	145.423.909 €	-7.936.278 €
Actif total (1)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €
Frais d'établissement et de restructuration (2)	0 €	0 €	0 €
Actif total corrigé (1)-(2)	986.821.249 €	958.586.110 €	-28.235.139 €

8°) Financement des immobilisations

- Calcul :

Capitaux permanents

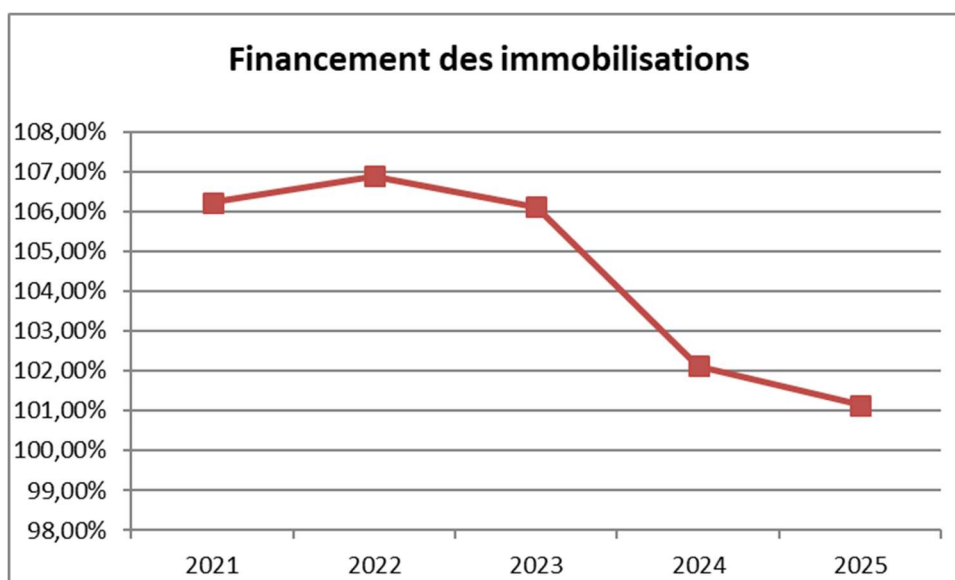
Actifs fixes élargis

- Signification :

Ce ratio permet de vérifier si les actifs fixes sont toujours financés par les capitaux permanents (norme = 100)

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
106,23%	106,90%	106,14%	102,13%	101,15%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Financement des immobilisations	102,13%	101,15%	-0,98%
Capitaux permanents	851.221.202 €	822.518.899 €	-28.702.302 €
Actifs fixes élargis	833.461.062 €	813.162.201 €	-20.298.861 €

Cette diminution s'explique par l'utilisation du fonds de réserve d'investissements en 2025 associée à peu de vente pour l'alimenter.

9°) Ratio de liquidité au sens large

- Calcul :

Actifs circulants restreints

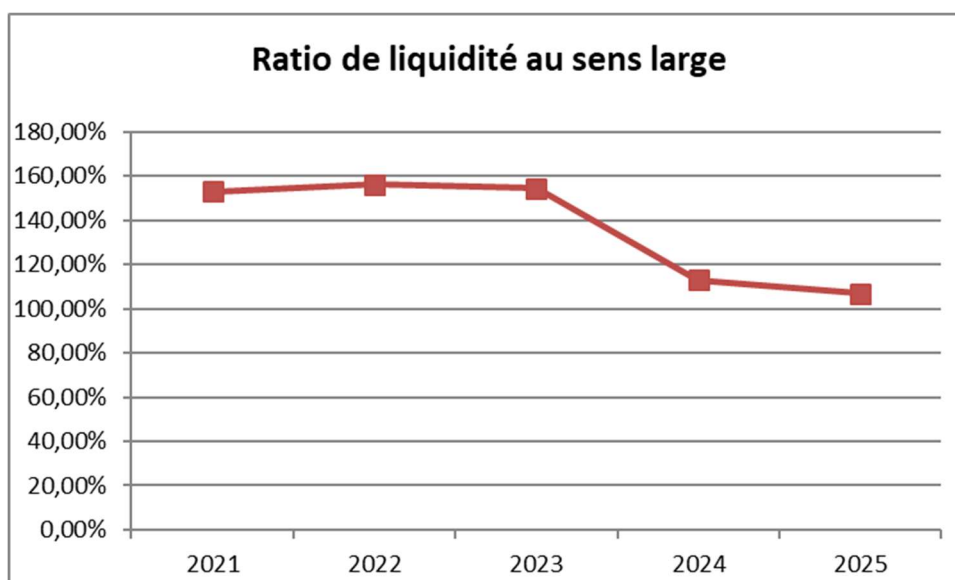
Capitaux de tiers à court terme

- Signification :

Ce ratio permet de vérifier que les actifs circulants restreints sont plus importants que les capitaux de tiers à court terme et permettent donc de les rembourser

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
152,88%	156,09%	154,38%	113,10%	106,88%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio de liquidité au sens large	113,10%	106,88%	-6,22%
Actifs circulants restreints	153.360.187 €	145.423.909 €	-7.936.278 €
Capitaux de tiers à court terme	135.600.047 €	136.067.211 €	467.164 €

Cette diminution s'explique d'une part par l'augmentation de la dette des hôpitaux et d'autres parts par le recours à des lignes de crédit court terme.

10°) Ratio de liquidité au sens strict

- Calcul :

Créances à un an au plus + actifs de trésorerie

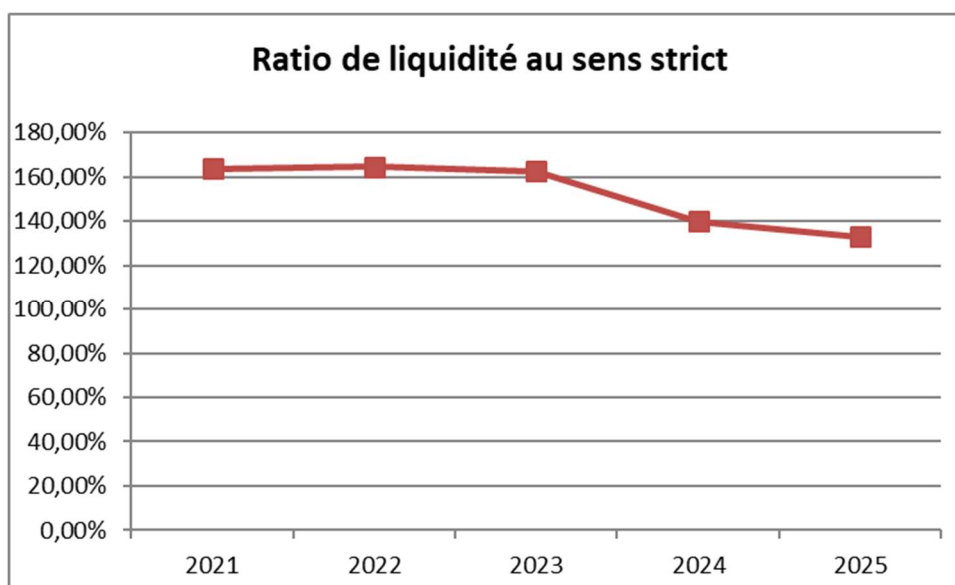
Dettes à un an au plus

- Signification :

Ce ratio permet de vérifier que les « créances à un an au plus + les actifs de trésorerie » sont plus importants que les dettes à un an au plus et permettent donc de les rembourser

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
163,73%	164,75%	162,72%	140,00%	132,89%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio de liquidité au sens strict	140,00%	132,89%	-7,11%
Créances à un an au plus	146.343.994 €	149.404.599 €	3.060.605 €
Actifs de trésorerie	5.439.616 €	-6.146.555 €	-11.586.170 €
Créances à un an au plus + actifs de trésorerie	151.783.610 €	143.258.044 €	-8.525.565 €
Dettes à un an au plus	108.420.532 €	107.804.906 €	-615.626 €

11°) Ratio de trésorerie immédiate

- Calcul :

Valeurs disponibles

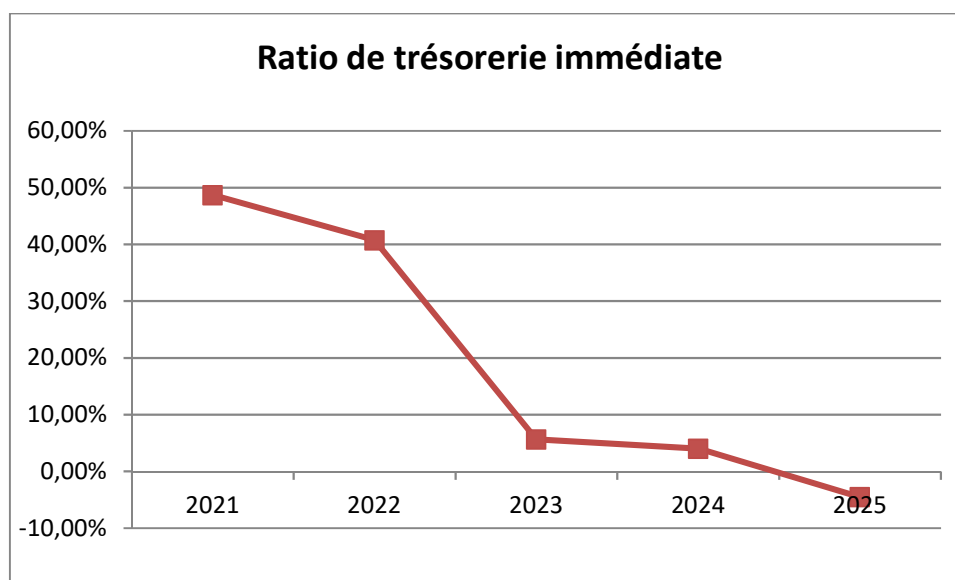
Capitaux de tiers à court terme

- Signification :

Ce ratio permet de calculer la part de capitaux de tiers à court terme qui pourrait être remboursée immédiatement par les valeurs disponibles du CPAS

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
48,73%	40,76%	5,67%	4,01%	-4,52%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio de trésorerie immédiate	4,01%	-4,52%	-8,53%
Valeurs disponibles	5.439.616 €	-6.146.555 €	-11.586.170 €
Capitaux de tiers à court terme	135.600.047 €	136.067.211 €	467.164 €

Ce ratio est influencé notamment par une particularité des comptabilités des CPAS à savoir les engagements. Si nous tenons compte uniquement des factures ouvertes dans le poste « dettes non financières à un an au plus », le calcul sera le suivant :

Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio de trésorerie immédiate corrigé	8,81%	-10,00%	-18,81%
Valeurs disponibles	5.439.616 €	-6.146.555 €	-11.586.170 €
Capitaux de tiers à court terme corrigé (factures ouvertes hors engagements)	61.720.649 €	61.477.274 €	-243.375 €

12°) Ratio de rotation des actifs immobilisés d'exploitation

- Calcul :

$$\frac{\text{Produits d'exploitation}}{\text{Actifs immobilisés d'exploitation}}$$

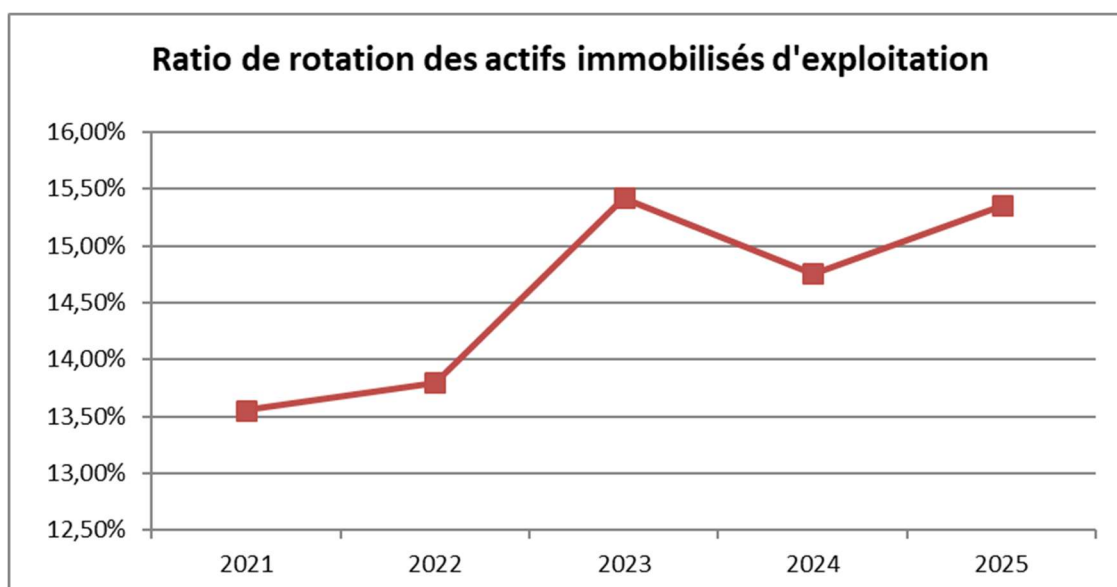
- Signification :

Ce ratio permet de dégager la capacité du CPAS à générer des produits d'exploitation à partir de ses actifs immobilisés d'exploitation

Autrement dit, ce ratio mesure le nombre d'euros de produit d'exploitation par euro d'actif immobilisé d'exploitation

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
13,55%	13,79%	15,42%	14,75%	15,35%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio de rotation des actifs immobilisés d'exploitation	14,75%	15,35%	0,60%
Produits d'exploitation (CR-rubriques I' à IV' - compte 719)	114.099.705 €	116.286.764 €	2.187.060 €
Actifs immobilisés d'exploitation (comptes 2100 à 2720)	773.299.672 €	757.500.070 €	-15.799.602 €

13°) Ratio de rotation des actifs réalisables

- Calcul :

Produits d'exploitation

Actifs réalisables

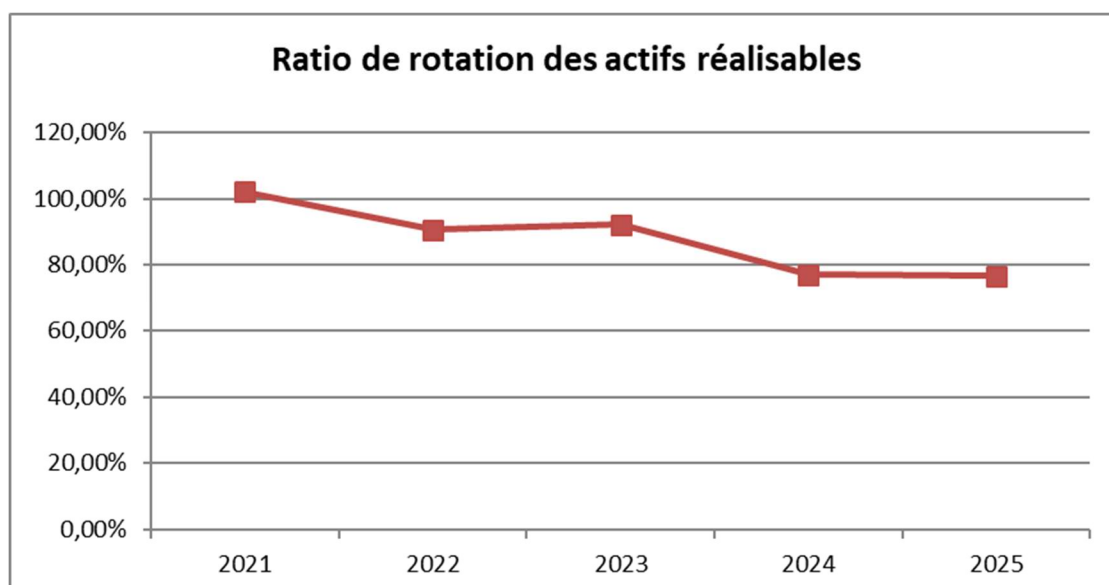
- Signification :

Ce ratio permet de dégager la capacité du CPAS à générer des produits d'exploitation à partir de ses actifs réalisables

Autrement dit, ce ratio mesure le nombre d'euros de produit d'exploitation par euro d'actif réalisable

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
102,04%	90,58%	92,18%	77,14%	76,72%



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio de rotation des actifs réalisables	77,14%	76,72%	-0,41%
Produits d'exploitation (CR-rubriques I' à IV' - compte 719')	114.099.705 €	116.286.764 €	2.187.060 €
Actifs réalisables	147.920.571 €	151.570.464 €	3.649.893 €

14°) Ratio relatif au délai de paiement des créances sociales

- Calcul :

Créances sociales à recouvrer

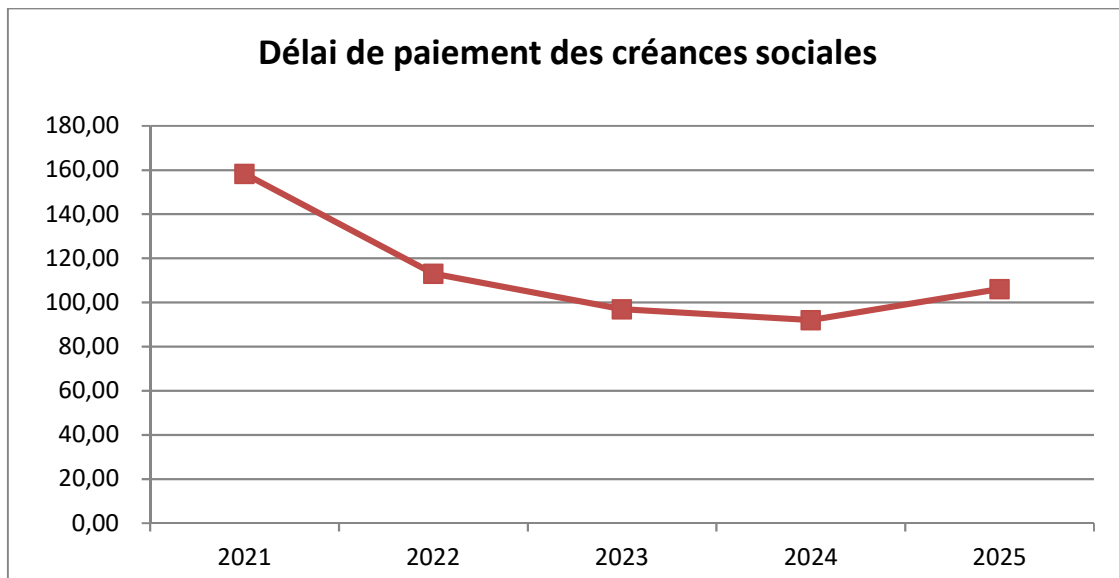
Remboursement de l'aide sociale par les bénéficiaires : 365

- Signification :

Ce ratio exprime le délai moyen de recouvrement des créances sociales

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
158,33	113,03	96,96	92,07	106,16



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio délai paiement créances sociales	92,07	106,16	14,09
Créances sociales à recouvrer (comptes 4010 à 4013)	4.603.666 €	5.261.676 €	658.011 €
Remb de l'aide sociale par bénéficiaires (cptes 700 à 709)	18.250.691 €	18.090.396 €	-160.295 €
Remboursement de l'aide sociale par les bénéficiaires:365	50.002 €	49.563 €	-439 €

15°) Ratio relatif au délai de paiement des créances relatives aux produits d'exploitation qui concernent les services, les biens et les prestations

- Calcul :

Créances à recouvrer relatives aux produits d'exploitation qui concernent les services, les biens et les prestations

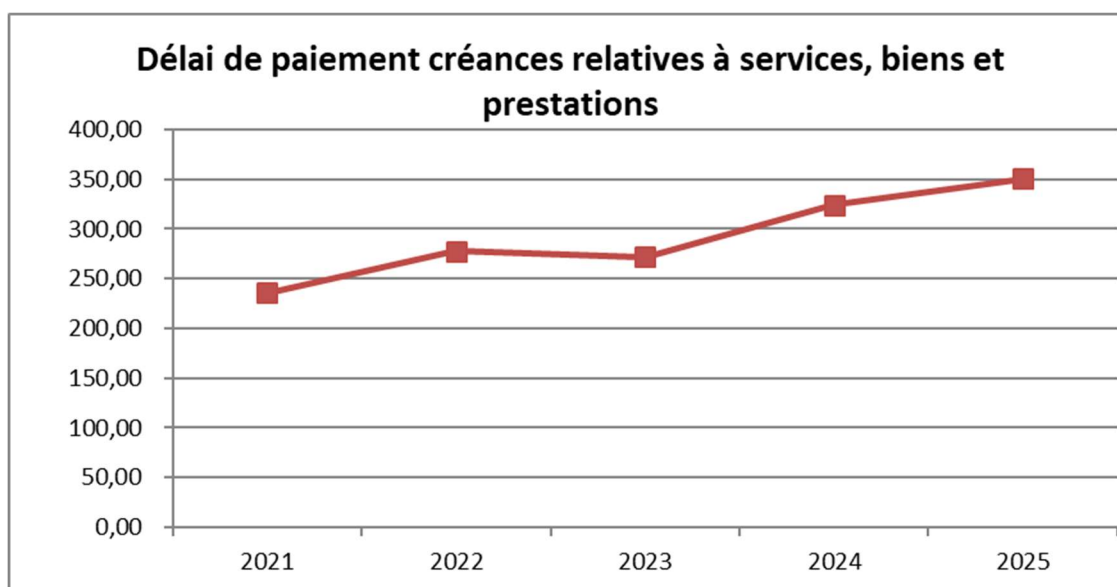
Produits d'exploitation relatifs aux services, biens et prestations : 365

- Signification :

Ce ratio exprime le délai moyen de recouvrement des créances relatives aux produits d'exploitation qui concernent les services, les biens et les prestations

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
235,44	277,85	271,83	323,70	350,52



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio délai paiement créances relatives à services, biens et prestations	323,70	350,52	26,83
Créances à recouvrer relatives à services, biens et prestations (compte 4000)	63.795.492 €	70.587.367 €	6.791.875 €
Produits d'exploitat relatifs à services, biens et prestations (comptes 710 à 715)	71.935.666 €	73.502.339 €	1.566.673 €
Produits d'exploitation relatifs à services, biens et prestations : 365	197.084 €	201.376 €	4.292 €

Afin que ce ratio soit plus représentatif de la réalité, nous l'avons retraité comme suit

Composante	31/12/2024	31/12/2025
Avances de trésorerie	25.000.000 €	25.250.000 €
Institut Pacheco en liquidation	7.943 €	4.887 €
Vente de biens immobiliers	18.268 €	729 €
Total retraitement	25.026.212 €	25.255.616 €
Compte 4000 retraité	38.769.280 €	45.331.750 €

Composante	31/12/2024	31/12/2025
Ratio délai paiement créances relatives à services, biens et prestations	196,71	225,11
Créances à recouvrer relatives à services, biens et prestations (compte 4000)	38.769.280 €	45.331.750 €
Produits d'exploitat relatifs à services, biens et prestations (comptes 710 à 715)	71.935.666 €	73.502.339 €
Produits d'exploitation relatifs à services, biens et prestations : 365	197.084 €	201.376 €

Cette augmentation s'explique essentiellement par la dette des hôpitaux dans le cadre du facteur de responsabilisation.

16°) Ratio relatif au délai de paiement des interventions des pouvoirs publics

- Calcul :

Créances à charge des pouvoirs publics à recouvrer

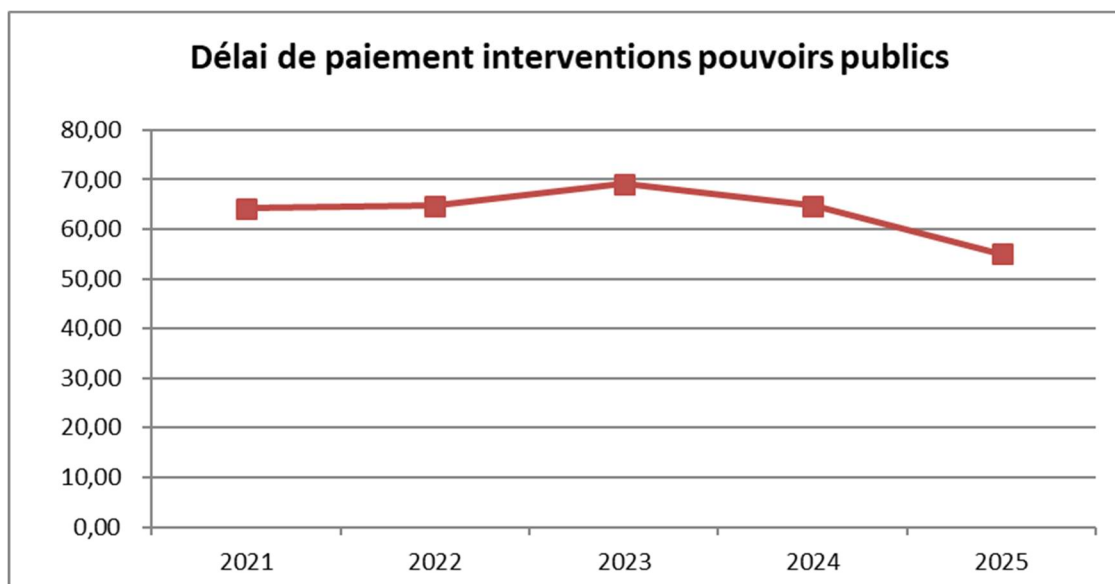
Interventions des pouvoirs publics : 365

- Signification :

Ce ratio exprime le délai moyen de recouvrement des interventions des pouvoirs publics

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
64,32	64,82	69,12	64,76	55,08



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio délai paiement interventions des pouvoirs publics	64,76	55,08	-9,68
Créances pouvoirs publics à recouvrer (comptes 4100 à 4110)	52.528.755 €	45.242.516 €	-7.286.239 €
Interventions des pouvoirs publics (comptes 730 à 734 + 751)	296.072.554 €	299.797.037 €	3.724.483 €
Interventions des pouvoirs publics : 365	811.158 €	821.362 €	10.204 €

17°) Ratio relatif au délai de paiement des fournisseurs

- Calcul :

Dettes sociales, commerciales et d'investissement à un an au plus

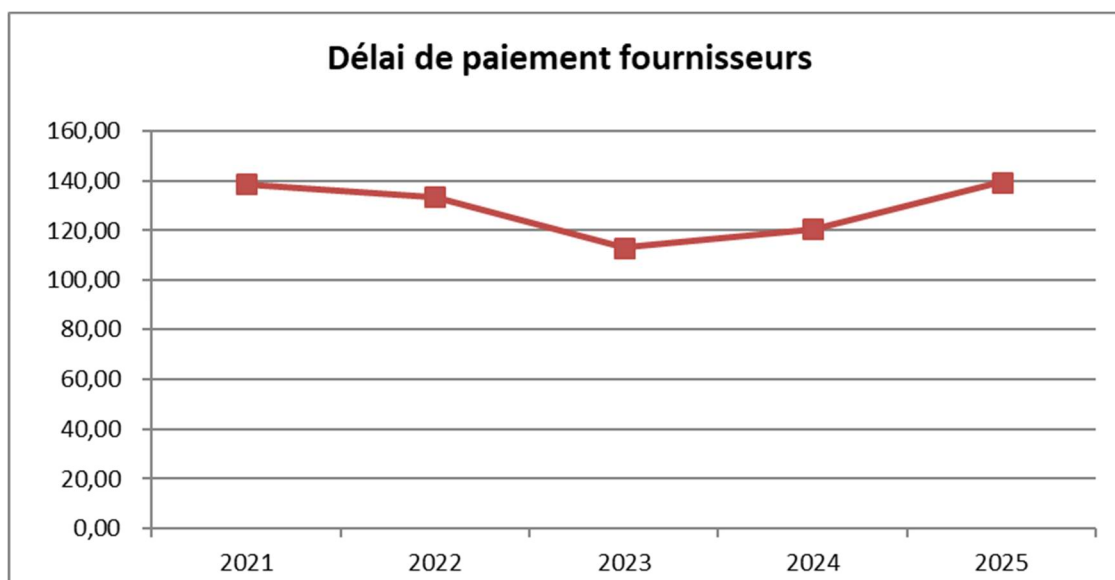
Dépenses sociales, charges des services et biens divers, investissements : 365

- Signification :

Ce ratio exprime le délai moyen de paiement des fournisseurs

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
138,82	133,66	113,28	120,69	139,49



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio délai paiement des fournisseurs	120,69	139,49	18,80
Dettes sociales, commerciales et d'invest à 1 an au plus (cptes 4400+4410)	86.606.883 €	89.107.336 €	2.500.454 €
Charges des aides sociale, services et bien divers (cptes 600-610+612-619)	217.785.196 €	214.948.275 €	-2.836.922 €
Tableau comparatif : investissements inscrits dans la colonne "bilan"	44.133.927 €	18.217.914 €	-25.916.013 €
Charges des aides sociale, services et bien divers et des investissements	261.919.123 €	233.166.188 €	-28.752.935 €
Charges des aides sociales, services et bien divers, investissements :365	717.587 €	638.811 €	-78.775 €

Cependant, le ratio ci-dessous tel que défini par l'Arrêté du Collège Réuni du 03 juin 1999 ne nous paraît pas traduire la réalité que nous observons dans les délais de paiement habituels

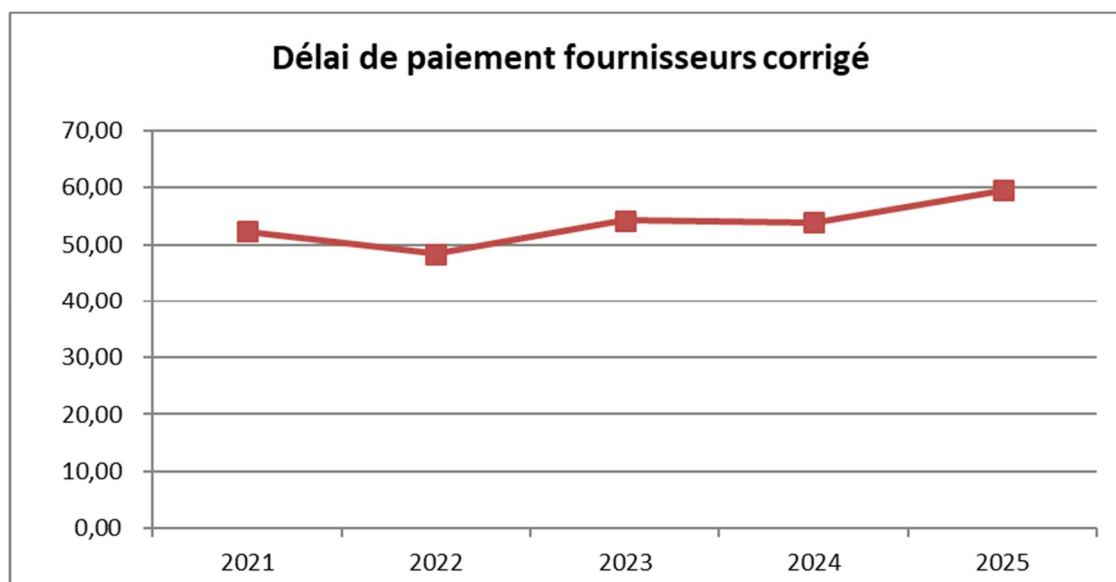
C'est pourquoi, nous vous proposons le ratio recalculé comme suit

Factures afférentes aux dettes commerciales et d'investissement à un an au plus ouvertes

Charges des services et biens divers + factures afférentes aux investissements : 365

Composante	31/12/2024	31/12/2025
Ratio délai paiement des fournisseurs corrigé	53,90	59,58
Factures (comptes 4400+4410)	8.357.540 €	8.643.549 €
Charges des services et biens divers (612-619)	36.594.680 €	35.062.629 €
Rub 91 Investissements : factures	20.003.521 €	17.887.396 €
Comptes 612-619 + factures sur inv	56.598.200 €	52.950.025 €
Comptes 612-619 + factures sur inv : 365	155.064 €	145.069 €

2021	2022	2023	2024	2025
52,31	48,35	54,19	53,90	59,58



18°) Ratio relatif au délai de paiement des charges fiscales, salariales et sociales

- Calcul :

Dettes fiscales, salariales et sociales

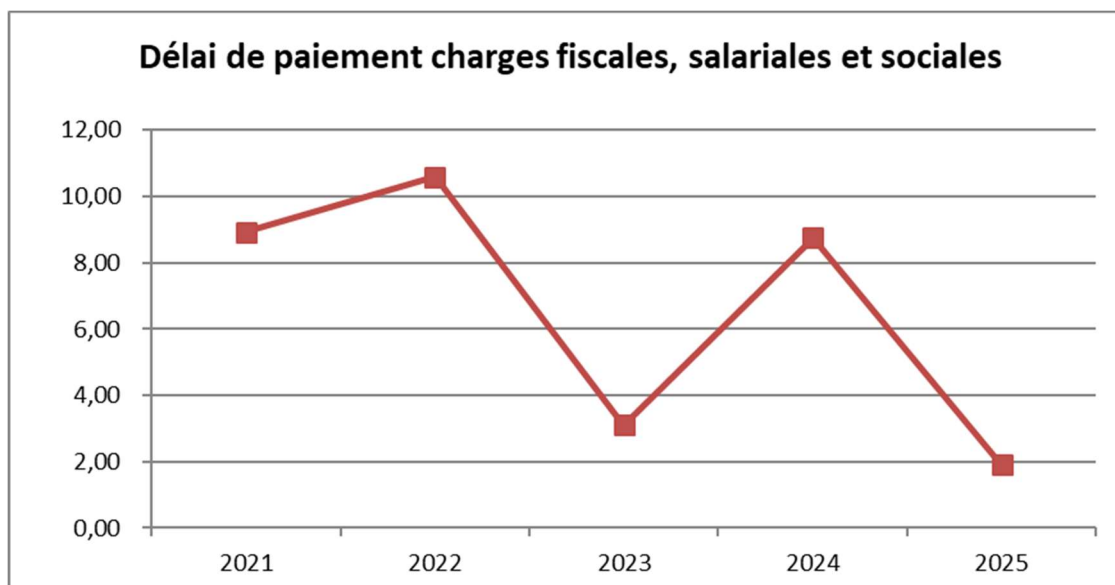
Charges fiscales, salariales et sociales : 365

- Signification :

Ce ratio exprime le délai moyen de paiement des dettes fiscales, salariales et sociales

Voici l'évolution de ce ratio sur les 5 dernières années (2021 à 2025) :

2021	2022	2023	2024	2025
8,92	10,59	3,09	8,74	1,90



Evolution	31/12/2024	31/12/2025	C25-C24
Ratio délai paiement ch fiscales, salariales et sociales	8,74	1,90	-6,84
Dettes fiscales, salariales et sociales (comptes 4520 à 4580)	4.282.704 €	978.962 €	-3.303.742 €
Charges fiscales, salariales et sociales (comptes 620,621,622)	178.771.627 €	187.827.927 €	9.056.300 €
Charges fiscales, salariales et sociales : 365	489.785 €	514.597 €	24.812 €